# 内部留保関連資料(雇用増、賃上げ試算)

2012年12月 国公労連

### 1、資料の概要

本資料は「2013 年国民春闘白書」(全労連・労働総研編集)に掲載された主要企業・連結内部留保一覧に基づいて、内部留保の1%による雇用増と非正規を含む全労働者に月1万円の賃上げをするための内部留保の取り崩し率について試算したものです(別添資料)。試算にあたっては、連結利益剰余金、資本準備金、退職給付引当金、長期引当金、資産除去債務の合計額を内部留保としています。

2013年春闘に当たり、膨大な内部留保の社会的還元を求め、大企業の社会的責任を追及する宣伝に利用してください。

#### 2、内部留保の1%による雇用増

#### ●主要 132 社のうち 81 社で 1000 人以上の雇用可能●

主要企業 132 社について、内部留保の1%を雇用に回すとどれくらいの雇用増があるのかを試算しました。雇用については年収が300万円で一年間雇用とします。

この試算によると、主要企業 132 社のうち 81 社においてそれぞれ 1000 人を超える雇用が可能です。このうち 8 社では 1 万人以上の雇用が可能であり、16 社では 5000 人から 1 万人未満の雇用が可能です。

個別企業をみると、トヨタ自動車は内部留保が 14 兆 1684 億円であり、その1%によって 4.7 万人の雇用が可能です。また、「電機リストラ」を計画しているパナソニックでは内部留保が 3 兆 3043 億円、ソニー2 兆 6249 億円などとなっており、内部留保を取り崩せば大規模なリストラを回避できることは明らかです。

#### 3、月1万円賃上げをする場合の内部留保取り崩し率

●92 社中の 78 社が 3%未満の取り崩しで正規と非正規に月1万円の賃上げが可能● (1)正規労働者の賃上げ

主要大企業 132 社について、正規従業員全員に月1万円賃上げ(ボーナス4月含めて年間必要財源は16万円)するために内部留保の何%を取り崩せばよいかを試算しました。

この試算によると、主要企業 132 社のうち 115 社において内部留保の 3%未満で正規労働者全員に月1万円賃上げが可能です。

(2) 非正規労働者の賃上げ

主要企業 132 社のうち非正規労働者(雇用関係のある臨時従業員)の人数が明らかな企業は92 社です。この非正規労働者全員に月1万円賃上げ(年間必要財源は12万円)するため内部留保の何%を取り崩せばよいか計算したところ、92 社のうち87 社において内部留保の3%未満で非正規労働者全員に月1万円賃上げが可能です。

さらに、正規と非正規の両方に月 1 万円賃上げする場合の内部留保の取り崩率も試算しています。この試算によると、92 社中、78 社で内部留保の 3%未満の取り崩しによって正規と非正規の両方に月 1 万円の賃上げが可能です。

#### (3)個別企業の例

トヨタ自動車が正規 32.5 万人と非正規 7.5 万人とに月 1 万円賃上げをするのには、内部 留保の 0.43% を取り崩せば可能です。

#### 【持ち株会社(130社)についても同様に雇用増と賃上げ試算をしています。】

持ち株会社においては、月 1 万円賃上げする場合の内部留保の取り崩し率について、非正規が正規を上回っている会社が 30 社あるなど、非正規労働者が雇用の中心になっている 実態が明らかになっています。

## ▼付録

#### 1、内部留保についての疑問にこたえる

- 【Q】内部留保は資産であり、簡単に売却できないので、賃上げや雇用増の財源にはならないのでは?
- 【A】いいえ、そうではありません。資産の中では、機械設備など簡単に売却できない固定資産も大きいですが、流動資産として預金、受取手形、有価証券、公社債など換金性の高い(現金化しやすい)部分もあります。この部分を取り崩せば賃上げや雇用増の財源になります。駒沢大・小栗教授は、「内部留保の主要部分である利益剰余金の約4割は換金性の高い資産」と指摘しています。実際に下表のとおり、現金および現金同等物のみをみても一定の割合があり、高額となっていることがわかります。

トヨタ自動車の場合、現金および現金同等物が1兆6,792億円となっており、その3.65%を取り崩せば正規32.5万人と非正規7.5万人とに月1万円の賃上げが可能です。

(参考) 内部留保の多い企業のうち現金及び現金同等物の一覧(内部留保額上位5社)

			2 = 11 11 11 11 11 11 11
企業名	内部留保額	うち現金及び現	内部留保額/
	(億円)	金同等物 (億円)	うち現金及び現金同等物(%)
トヨタ自動車	141,684	16,792	11.9
本田技研工業	79,279	12,471	15.7
東京電力	52,815	12,538	23.7

NTT ドコモ	49,511	5,220	10.5
キヤノン	44,390	7,732	17.4

- 【Q】現在は景気が悪く、デフレのなか、内部留保を積み上げることが必要なのではないですか。
- 【A】内部留保を積み上げのではなく、内部留保の一部を雇用増や労働者の賃金に回すことによって、消費購買力が上がり、景気も回復します。

大企業の内部留保額は景気が悪化している間も積み上がり、この 15 年間で 2 倍近くになっています。現在のデフレの原因は、大企業が内部留保を積み上げる一方で、労働者に賃上げを行わなかったことです。大企業が利益を株主配当と内部留保に回し、労働者の人件費を抑制することで、景気が悪化しデフレになっているのです。

安倍新政権が打ち出している経済政策(「アベノミクス」)も、経済成長を重視するとした法人税減税や投資減税など財界言いなりの政策の上に、無制限な金融緩和を打ち出しています。くわえて、日本経団連はベースアップどころか「定昇なし」さえ打ち出していることから、物価は高くなり、労働者の賃金が上がらないままでは、ますます景気が悪化しデフレが進みます。

こういった情勢の中、今春闘では大企業の内部留保をはき出させ、すべての労働者の賃 上げで景気を回復させるとりくみが重要です。そのためにも、「大企業は社会的責任を果た せ」、「内部留保のほんの一部で労働者の雇用と賃上げを」、という声を大きくし、世論で包 囲していきましょう。

#### **2、ビラの原稿例**

# 企業は社会的責任(CSR)を果たせ 巨額な内部留保の一部で雇用増と賃上げを

大企業は、株主配当と役員報酬を引き上げる一方で、労働者には賃金抑制や、長時間過密労働を押し付けて景気後退の中でも巨額な内部留保をためこんでいます。大企業が利益を株主配当と内部留保に回し、人件費を抑制することで消費支出が低下し、日本の景気が悪化しデフレになっているのです。景気が悪化している今こそ、好景気の時からずっとためてきた内部留保のほんの一部を社会的に還元し、雇用増や賃上げをおこなうべきです。

例えばトヨタ自動車の場合は、内部留保が 14 兆 1684 億円であり、その 0.43%を取り崩せば正規 32.5 万人と非正規 7.5 万人に月 1 万円賃上げは可能です。また内部留保の 1 %を

とりくずすことによって 4.7 万人の雇用が増やせます(年収 300 万円)。

全労連調査をもとに試算すると、主要企業 132 社のうち 81 社において内部留保の 1 %によってそれぞれ 1,000 人を超える雇用増が可能です。また非正規従業員数が明らかな主要企業 92 社中、78 社で内部留保を 3%未満取り崩すことによって正規、非正規問わず全ての労働者の月 1 万円賃上げが可能です。

各企業は「利益至上主義」ではなく、今こそ自らの社会的責任(CSR)を果たし、内 需中心の景気回復と震災復興を目指すべきです。

以上

## 主要企業の連結内部留保(132社)による試算

2012/3/決算

内部留保の1% による雇用増の 人数(人) (年収300万・1年) % 6,167
0% 6,167
·
176
2/0 4/0
1,457
9% 511
6% 4,047
1,765
718
5% 1,244
2,086
5% 4,010
9% 846
930
3% 285
5,078
9,165
6,184
5,499
1,862
5% 2,889
0% 11,014
1,835
9% 8,750
9% 424
1,047
5% 463
7,665
581
3,028
2% 603
1,396
14,797
3,874
3% 713
1% 802 1% 2.043
% 2,043
5% 2,742
1,176
3% 1,168 0% 14,058
0% 14,058 7% 1,354
3% 1,354 47,228
7% 47,228 687
6% 1,411
5% 1,411 6% 927
5% 927 6% 1,593
2% 26,426
177 3 6 8 8 1

	1				1			
スズキ	運送用機械	11, 067	54, 484	11, 007	0.79%	0.12%	0.91%	3,689
ヤマハ発動機	運送用機械	4, 052	54, 677	13, 667	2.16%	0.40%	2.56%	1,351
三菱自動車工業	運送用機械	-1, 424	30, 777	5, 268	-3.46%	-0.44%	-3.90%	(475)
住友化学	化学	5, 815	29, 839	3, 255	0.82%	0.07%	0.89%	1,938
三菱化学	化学	3, 818	27, 689	3, 578	1.16%	0.11%	1.27%	1,273
花王	化学	6, 034	34, 069	3, 216	0.90%	0.06%	0.97%	2,011
日亜化学工業	化学	3, 975	6, 808	926	0.27%	0.03%	0.30%	1,325
横浜ゴム	ゴム製品	1, 699	19, 272		1.81%		1.81%	566
ブリヂストン	ゴム製品	16, 971	143, 124		1.35%		1.35%	5,657
住友ゴム工業	ゴム製品	2, 171	22, 320	4, 152	1.64%	0.23%	1.87%	724
旭硝子	ガラス・土石製品	9, 913	50, 957	6, 320	0.82%	0.08%	0.90%	3,304
日本特殊陶業	ガラス・土石製品	2, 241	12, 064		0.86%		0.86%	747
TOTO	ガラス・土石製品	2, 143	25, 092		1.87%		1.87%	714
凸版印刷	その他製品	7, 503	47, 872	9, 160	1.02%	0.15%	1.17%	2,501
大日本印刷	その他製品	9, 111	39, 986	6, 089	0.70%	0.08%	0.78%	3,037
武田薬品工業	医薬品	23, 816	30, 305		0.20%		0.20%	7,939
アステラス製薬	医薬品	10, 952	17, 085		0.25%		0.25%	3,651
第一三共	医薬品	9, 046	31, 929		0.56%		0.56%	3,015
山崎製パン	食料品	3, 076	24, 304	24, 281	1.26%	0.95%	2.21%	1,025
伊藤園	食料品	1, 056	6, 527	5, 320	0.99%	0.60%	1.59%	352
日本たばこ産業 (JT)	食料品	23, 702	48, 529	10, 702	0.33%	0.05%	0.38%	7,901
明治 ☆	食料品	1, 985	11, 269	9, 610	0.91%	0.58%	1.49%	662
東レ	繊維製品	6, 372	40, 227		1.01%		1.01%	2,124
ユニー	小売業	2, 572	9, 399	28, 152	0.58%	1.31%	1.90%	857
高島屋	小売業	2, 985	7, 858	9, 651	0.42%	0.39%	0.81%	995
ダイエー	小売業	1, 429	9, 045	26, 357	1.01%	2.21%	3.23%	476
ヤマダ電機	小売業	5, 302	14, 006	10, 762	0.42%	0.24%	0.67%	1,767
<i>オーケー</i> ☆	小売業	423	5, 116	1, 856	1.94%	0.53%	2.46%	141
名古屋鉄道	陸運業	901	31, 725	7, 310	5.63%	0.97%	6.61%	300
近畿日本鉄道	陸運業	309	25, 394	12, 499	13.15%	4.85%	18.00%	103
東日本旅客鉄道(JR東日本)	陸運業	23, 634				0.14%	0.63%	7,878
西日本旅客鉄道(JR西日本)	陸運業	9, 616		13, 020	0.91%	0.16%	1.07%	3,205
東海旅客鉄道(JR東海)	陸運業	19, 327	28, 082	7, 722	0.23%	0.05%	0.28%	6,442
東京地下鉄	陸運業	3, 851	10, 095	2, 903	0.42%	0.09%	0.51%	1,284
日本通運	陸運業	4, 614	65, 759	15, 765	2.28%	0.41%	2.69%	1,538
山九	陸運業	1, 290			3.56%		3.56%	430
福山通運	陸運業	1, 492	20, 189	17, 785	2.17%	1.43%	3.60%	497
鴻池運輸	陸運業	929	10, 634	8, 824	1.83%	1.14%	2.97%	310
東京電力	電気ガス業	52, 815		4, 999	0.16%	0.01%	0.17%	17,605
関西電力	電気ガス業	26, 123	32, 961	11, 096	0.20%	0.05%	0.25%	8,708
東北電力	電気ガス業	9, 104	24, 567	,	0.43%		0.43%	3,035
中部電力	電気ガス業	18, 307	29, 774		0.26%		0.26%	6,102
中国電力	電気ガス業	7, 622	14, 211		0.30%		0.30%	2,541
九州電力	電気ガス業	13, 524	20, 865		0.25%		0.25%	4,508
東京ガス	電気ガス業	8, 057	16, 528		0.33%		0.33%	2,686
大阪ガス	電気ガス業	5, 822	19, 818	3, 145	0.54%	0.06%	0.61%	1,941
	電気ガス業	4, 454	8, 252	J, 1 <del>4</del> J	0.30%	J.00/0	0.30%	1,485
三井物産	卸売業	28, 912	44, 805	19, 413	0.25%	0.08%	0.33%	9,637
<u>一</u> 开彻底 三菱商事	卸売業	37, 845		19, 734	0.27%	0.06%	0.33%	12,615
<u>二変冏争</u> キャノンマーチティングジャパン	卸売業	2, 405	18, 861	1, 483	1.25%	0.00%	1.33%	802
	卸売業	15, 905	72, 087	26, 988	0.73%	0.07%	0.93%	5,302
								2,784
大和ハウス工業	建設業	8, 351	27, 130	13, 337	0.52%	0.19%	0.71%	2,7

	1		1					I
大成建設	建設業	2, 493	13, 776	3, 496	0.88%	0.17%	1.05%	831
清水建設	建設業	2, 664	15, 168	2, 909	0.91%	0.13%	1.04%	888
大林組	建設業	2, 777	12, 870	2, 869	0.74%	0.12%	0.87%	926
鹿島建設	建設業	2, 653	15, 149	3, 227	0.91%	0.15%	1.06%	884
関電工	建設業	2, 103	8, 746	977	0.67%	0.06%	0.72%	701
きんでん	建設業	3, 458	9, 412		0.44%		0.44%	1,153
積水ハウス	建設業	6, 121	21, 275		0.56%		0.56%	2,040
九電工	建設業	1, 146	8, 122		1.13%		1.13%	382
竹中工務店	建設業	3, 467	12, 016	1, 548	0.55%	0.05%	0.61%	1,156
大東建託	建設業	1, 878	13, 875	2, 469	1.18%	0.16%	1.34%	626
東建コーポレーション ☆	建設業	413	5, 762		2.23%		2.23%	138
全日本空輸	空運業	4, 437	32, 884	3, 529	1.19%	0.10%	1.28%	1,479
KDDI	通信業	23, 823	19, 680	25, 823	0.13%	0.13%	0.26%	7,941
NTTドコモ	通信業	49, 511	23, 289	8, 955	0.08%	0.02%	0.10%	16,504
みずほ証券 ☆	証券業	4, 037	7, 187	1, 161	0.28%	0.03%	0.32%	1,346
東京海上日動火災保険	保険業	9, 655	21, 297		0.35%		0.35%	3,218
三井住友海上火災保険	保険業	4, 564	20, 279	5, 032	0.71%	0.13%	0.84%	1,521
三井生命保険	保険業	1, 220	12, 118	1, 539	1.59%	0.15%	1.74%	407
損害保険ジャパン ☆	保険業	2, 788	20, 963	4, 977	1.20%	0.21%	1.42%	929
レオパレス21	不動産業	205	6, 165	1, 274	4.81%	0.75%	5.56%	68
日本ハウズイング	不動産業	135	5, 461	3, 788	6.47%	3.37%	9.84%	45
富士ソフト	情報·通信業	690	10, 681	1, 566	2.48%	0.27%	2.75%	230
NTTデータ	情報・通信業	6, 069	58, 668	3, 176	1.55%	0.06%	1.61%	2,023
大塚商会	情報·通信業	1, 241	8, 185	1, 102	1.06%	0.11%	1.16%	414
電通	サービス業	5, 931	21, 649		0.58%		0.58%	1,977
セコム	サービス業	6, 805	34, 063		0.80%		0.80%	2,268
メイテック	サービス業	357	7, 445	554	3.34%	0.19%	3.52%	119
トランス・コスモス	サービス業	377	15, 276	19, 148	6.48%	6.09%	12.58%	126
ニチイ学館	サービス業	585	16, 321	77, 819	4.46%	15.96%	20.43%	195
野村総合研究所	サービス業	3, 197	6, 881	1, 696	0.34%	0.06%	0.41%	1,066
NECフィールディング	サービス業	833	6, 170	2, 362	1.19%	0.34%	1.53%	278
綜合警備保障	サービス業	1, 615	27, 868	2, 815	2.76%	0.21%	2.97%	538
ワールドインテック	サービス業	39	9, 419		38.64%		38.64%	13
アウトソーシング	サービス業	36	11, 394		50.64%		50.64%	12

☆印は今回新規に掲載/銀行業を除く 正規の賃上げ必要額は年16万円(月1万円とボーナス4月)。非正規の賃上げ必要額は年12円(月1万円)

2012/3/決算

Г	1		1				2012/3/次昇
企業名	内部留保額 (億円)	従業員数 (人)	臨時従業員 数 (外数)	月1万円賃上げする場合の内 部留保取り崩し率(%)			内部留保の1%によ る雇用増の人数(人) (年収300万・1年)
				正規	非正規	合計	
マルハニチロ HD	826	12, 554	11, 850	2.43%	1.72%	4.15%	275
DOWA HD	933	4, 703	1, 573	0.81%	0.20%	1.01%	311
コムシス HD	1, 876	9, 758		0.83%		0.83%	625
日清製粉グループ本社	2, 773	5, 582	1, 893	0.32%	0.08%	0.40%	924
フジパングループ本社	764	5, 976	11, 138	1.25%	1.75%	3.00%	255
サッポロ HD	841	4, 469	4, 646	0.85%	0.66%	1.51%	280
キリン HD	9, 907	40, 348	6, 320	0.65%	0.08%	0.73%	3,302
キッコーマン	1, 899	5, 316	708	0.45%	0.04%	0.49%	633
ニチレイ	963	12, 082	3, 429	2.01%	0.43%	2.43%	321
日清食品 HD	3, 055	7, 533	5, 156	0.39%	0.20%	0.60%	1,018
ダイワボウ HD	301	6, 265	1, 724	3.33%	0.69%	4.02%	100
日清紡 HD	2, 124	22, 304	2, 202	1.68%	0.12%	1.80%	708
ワコール HD	1, 755	16, 524	1, 319	1.51%	0.09%	1.60%	585
レナウン	108	1, 464	4, 141	2.17%	4.60%	6.77%	36
⊐ク∃	1, 521	6, 177		0.65%		0.65%	507
日本製紙グループ本社	3, 590	13, 407		0.60%		0.60%	1,197
学研 HD	219	1, 904		1.39%	1.67%	3.06%	73
角川グループ HD	648	2, 722		0.67%	0.24%	0.91%	216
三菱ケミカル HD	9, 521	53, 979	5, 471	0.91%	0.07%	0.98%	3,174
旭化成	7, 231	25, 409		0.56%		0.56%	
みらか HD	1, 133	6, 167		0.87%	0.60%	1.47%	
富士フイルム HD	21, 251	81, 691		0.62%	0.05%	0.66%	
コニカミノルタ HD	4, 785	38, 206		1.28%		1.28%	1,595
ジェイ エフ イー HD	18, 528	54, 133		0.47%		0.47%	6,176
LIXILグループ	5, 875	48, 163	12, 233	1.31%	0.25%	1.56%	
三協·立山 H D	556	8, 827		2.54%		2.54%	
昭和電線 HD	129	5, 972		7.41%		7.41%	
三和 HD	762	8, 521				1.91%	
富士電機	1, 254					3.52%	
コナミ	1, 875	5, 362		0.46%		0.89%	
スミダコーポレーション	145	19, 651		21.68%		21.68%	
セイコー HD	478	15, 968		5.34%		5.67%	
シチズン HD	2, 065	18, 832				1.74%	
セガサミー HD	3, 175	6, 700		0.34%		0.60%	
バンダイナムコ HD	2, 339			0.48%		0.78%	
A T グループ	1, 423	6, 082				0.77%	
オンワード HD	1, 788	3, 993				1.15%	
東邦 HD	1, 193	7, 771				1.31%	
メディパル HD	3, 193					0.88%	

企業名	内部留保額 (億円)	従業員数 (人)	臨時従業員 数 (外数)	月1万円賃上げする場合の内 部留保取り崩し率(%)			内部留保の1%によ る雇用増の人数(人) (年収300万・1年)
				正規	非正規	合計	
トーホー	173	1, 963	2, 207	1.82%	1.53%	3.35%	58
ミスミグループ本社	917	5, 615	406	0.98%	0.05%	1.03%	306
ソフトバンク	8, 689	22, 710	3, 522	0.42%	0.05%	0.47%	2,896
アルフレッサ HD	2, 299	10, 713	2, 457	0.75%	0.13%	0.87%	766
JFE商事 HD	1, 182	6, 119		0.83%		0.83%	394
エイチ・ツー・オー リテイリング	1, 621	5, 693	8, 750	0.56%	0.65%	1.21%	540
丸井グループ	3, 360	6, 218	1, 704	0.30%	0.06%	0.36%	1,120
イオン	9, 510	81, 483	184, 647	1.37%	2.33%	3.70%	3,170
リンガーハット	65	519	4, 506	1.28%	8.32%	9.60%	22
AOKI HD	904	2, 786	4, 378	0.49%	0.58%	1.07%	301
Olympic	183	1, 271	2, 969	1.11%	1.95%	3.06%	61
原信ナルス HD	240	1, 454	3, 688	0.97%	1.84%	2.81%	80
吉野家 HD	569	3, 330	15, 308	0.94%	3.23%	4.16%	190
アークス	783	3, 744	11, 707	0.77%	1.79%	2.56%	261
ファーストリテイリング	3, 886	14, 612	18, 711	0.60%	0.58%	1.18%	1,295
三城 HD	436	3, 970	1, 670	1.46%	0.46%	1.92%	145
ワタミ	298	5, 730	12, 385	3.08%	4.99%	8.06%	99
ジャパンケアサービスグループ	-21	2, 195	4, 544	-16.72%	-25.97%	-42.69%	(7)
コロワイド	70	2, 407	6, 747	5.50%	11.57%	17.07%	23
スギ HD	832	3, 709	4, 904	0.71%	0.71%	1.42%	277
日本マクドナルド HD	1, 498	3, 128	23, 072	0.33%	1.85%	2.18%	499
シップヘルスケア HD	326	3, 156	2, 958	1.55%	1.09%	2.64%	109
セブン&アイ・ HD	19, 193	51, 888	82, 801	0.43%	0.52%	0.95%	6,398
ツルハ HD	805	3, 822	6, 523	0.76%	0.97%	1.73%	268
<u> DСМ Н</u> D	1, 354	4, 051	9, 464	0.48%	0.84%	1.32%	451
J. フロント リテイリング	3, 498	7, 271	6, 142	0.33%	0.21%	0.54%	1,166
ドトール・日レス HD	867	2, 318	5, 603	0.43%	0.78%	1.20%	289
マツモトキヨシ HD	1, 166	5, 123	7, 337	0.70%	0.76%	1.46%	389
三越伊勢丹 HD	4, 996	13, 403	13, 532	0.43%	0.33%	0.75%	1,665
ココカラファイン	709	4, 621	4, 646	1.04%	0.79%	1.83%	236
三菱UFJフィナンシャル・グループ	93, 644	83, 491	26, 100	0.14%	0.03%	0.18%	31,215
札幌北洋 HD	2, 034	3, 886	1, 720	0.31%	0.10%	0.41%	678
りそな HD	17, 575	16, 881	13, 036	0.15%	0.09%	0.24%	5,858
三井住友トラスト・ HD	17, 526	20, 305	3, 911	0.19%	0.03%	0.21%	5,842
三井住友フィナンシャルグループ	43, 692	64, 225	18, 214	0.24%	0.05%	0.29%	14,564
みずほフィナンシャルグループ	33, 042	56, 109	18, 538	0.27%	0.07%	0.34%	11,014
ほくほくフィナンシャルグループ	4, 359	5, 573	3, 499	0.20%	0.10%	0.30%	1,453
山口フィナンシャルグループ	4, 929	4, 269	2, 189	0.14%	0.05%	0.19%	1,643
ふくおかフィナンシャルグループ	5, 673	6, 736	2, 080	0.19%	0.04%	0.23%	1,891
野村 HD	17, 624	34, 395	7, 313	0.31%	0.05%	0.36%	5,875
大和証券グループ本社	6, 481	14, 432	628	0.36%	0.01%	0.37%	2,160

企業名	内部留保額 (億円)	従業員数 (人)	臨時従業員 数 (外数)	月1万円賃上げする場合の内 部留保取り崩し率(%)			内部留保の1%による雇用増の人数(人) (年収300万・1年)
				正規	非正規	合計	
澤田 HD	190	4, 485	14	3.78%	0.01%	3.79%	63
三菱UFJ証券 HD	5, 913	6, 818	304	0.18%	0.01%	0.19%	1,971
アクサ ジャパン HD	1, 605	8, 169		0.81%		0.81%	535
東京海上 HD	13, 727	30, 831		0.36%		0.36%	4,576
T&D HD	5, 370	20, 982	2, 178	0.63%	0.05%	0.67%	1,790
MS&ADインシュアランスグループ H	11, 098	36, 929	8, 022	0.53%	0.09%	0.62%	3,699
野村不動産 HD	22, 150	5, 399	2, 780	0.04%	0.02%	0.05%	7,383
相鉄 HD	634	5, 604	5, 142	1.41%	0.97%	2.39%	211
阪急阪神 HD	4, 859	20, 811	11, 275	0.69%	0.28%	0.96%	1,620
西武 HD	2, 015	22, 533	5, 500	1.79%	0.33%	2.12%	672
トナミ HD	410	6, 762	1, 875	2.64%	0.55%	3.19%	137
ヤマト HD	4, 830	177, 301		5.87%		5.87%	1,610
セイノー HD	3, 325	26, 226	7, 624	1.26%	0.28%	1.54%	1,108
SBS HD	254	4, 624	7, 756	2.91%	3.66%	6.58%	85
三重交通グループ HD	199	3, 424	2, 210	2.75%	1.33%	4.09%	66
東京放送 HD	2, 978	5, 271	1, 648	0.28%	0.07%	0.35%	993
日本電信電話	95, 461	224, 239	89, 347	0.38%	0.11%	0.49%	31,820
フジ・メディア・ HD	4, 356	6, 112	3, 357	0.22%	0.09%	0.32%	1,452
ロイヤル HD	320	2, 324	9, 276	1.16%	3.48%	4.64%	107
SCSK	1, 234	1, 195	3, 143	0.15%	0.31%	0.46%	411
スクウェア・エニックス・HD	1, 367	3, 424	1, 974	0.40%	0.17%	0.57%	456
ベネッセ HD	2, 120	18, 941	1, 596	1.43%	0.09%	1.52%	707
光通信	675	6, 303	2, 267	1.49%	0.40%	1.90%	225
市進 HD	54	765	4, 859	2.27%	10.80%	13.06%	18
CSS HD	12	407	3, 580	5.43%	35.80%	41.23%	4
セントケア HD	31	1, 614	6, 164	8.33%	23.86%	32.19%	10
博報堂DY HD	2, 108	10, 633	7, 451	0.81%	0.42%	1.23%	703
ヒューマン HD	34	1, 899	3, 254	8.94%	11.48%	20.42%	11
PGM HD	740	4, 248	5, 168	0.92%	0.84%	1.76%	247
ソニーフィナンシャル HD	3, 431	7, 485	1, 455	0.35%	0.05%	0.40%	1,144
パソナグループ	213	4, 452	1, 087	3.34%	0.61%	3.96%	71
IT HD	1, 514	20, 347	2, 453	2.15%	0.19%	2.34%	505
アルピコ HD	106	2, 051	1, 615	3.10%	1.83%	4.92%	35
グローウェル HD	396	3, 021	6, 117	1.22%	1.85%	3.07%	132
大塚 HD	12, 349	24, 595	2, 417	0.32%	0.02%	0.34%	4,116
テンプ HD	563	5, 061	6, 076	1.44%	1.30%	2.73%	188
明治 HD	2, 984	15, 338	10, 379	0.82%	0.42%	1.24%	995
バイタルケーエスケー・HD	566	3, 707	1, 303	1.05%	0.28%	1.32%	189
サントリー HD	4, 652	28, 532	11, 472	0.98%	0.30%	1.28%	1,551
雪印メグミルク	896	4, 951	3, 603	0.88%	0.48%	1.37%	299
池田泉州 HD	1, 572	3, 078	1, 279	0.31%	0.10%	0.41%	524

企業名	内部留保額 (億円)	従業員数 (人)	臨時従業員 数 (外数)				内部留保の1%によ る雇用増の人数(人) (年収300万・1年)
				正規	非正規	合計	
丸善CHI HD	334	1, 318	10, 414	0.63%	3.74%	4.37%	111
NKSJ HD	7, 514	35, 542	5, 281	0.76%	0.08%	0.84%	2,505
JX HD	19, 841	24, 236	8, 927	0.20%	0.05%	0.25%	6,614
ポーラ・オルビス HD	1, 588	3, 812	1, 864	0.38%	0.14%	0.52%	529
<b>ニトリ HD ☆</b>	1, 858	7, 213	7, 145	0.62%	0.46%	1.08%	619
宝 HD ☆	1, 026	3, 384	272	0.53%	0.03%	0.56%	342
紀陽 HD ☆	1, 407	2, 814	1, 188	0.32%	0.10%	0.42%	469
サンマルク HD ☆	318	394	4, 372	0.20%	1.65%	1.85%	106
UT HD ☆	30	6, 272		33.45%		33.45%	10

☆印は今回新規に掲載 正規の賃上げ必要額は年16万円(月1万円とボーナス4月)。非正規の賃上げ必要額は年12円(月1万円)